

**Síntesis de Tesis: la reinserción en el mercado laboral civil de los suboficiales masculinos de la Armada Argentina en situación de retiro efectivo**

Autor: Fabián Irineo Pelaez

Director de la carrera de Antropología Social: Dr. César Cereani Cernadas

Directora de tesis: Dra. Nathalie Puex

octubre de 2015

**Resumen**

En la investigación, se plantea el cambio que produce la reinserción laboral en los suboficiales masculinos de la Armada Argentina, al pasar de estado: en 'actividad' o 'servicio activo' a 'retirado' o en 'retiro efectivo'. Para esto, se analizaron dos problemas en orden: por una lado, el cambio de estatus social y estilo de vida de militar a civil; por otro, la reinserción laboral: sus códigos, adaptaciones, dilemas, conflictos.

Para este trabajo, es necesario comentar que, según la Ley 19.101 el militar no se jubila, sino que luego de cumplir los años de servicio (de 25 a 35), pasa a estar en situación en 'retiro efectivo', o 'retirado', quedando en disponibilidad a lo largo de la vida para ser llamado cuando la República Argentina lo requiera para desempeñarse en el área que se necesite. Cuando el suboficial se retira su sueldo disminuye alrededor de un 40%. Si bien el suboficial retirado al buscar trabajo en el mercado laboral civil puede ejercer las mismas tareas que ejerció durante la etapa de servicio activo, el mercado laboral civil tiene códigos diferentes; y conseguir trabajo después de los 50 años de edad es muy difícil en la República Argentina. Es preciso señalar que por lo general los suboficiales ingresan en su adolescencia a la institución, adquieren un aprendizaje especializado en una orientación y la desarrollan durante toda su carrera hasta que deciden pasar de situación de 'activo' a 'retiro'. El 'retiro' puede ser de manera obligatorio u optativo.

Esta investigación es de tipo cualitativa y, a su vez, descriptiva. Se utiliza como técnica el análisis de casos y se hace un análisis del discurso de los entrevistados. Los objetivos propuestos para analizar las entrevistas son alcanzables con las herramientas del análisis del discurso.

Se aplicó como método de análisis de la información, el método etnográfico para dar cuenta de las subjetividades de los entrevistados, con el fin de aplicar un análisis interpretativo y análisis de contenido. El análisis se realizó por medio de las categorías, para establecer las redes afectivas, vinculares y de patrimonialización.

En esta investigación se pone a consideración que los suboficiales masculinos retirados de la Armada Argentina tienen que hacer una readaptación, para poder reinsertarse de manera eficiente en el plano laboral y socioeconómico, dado que desconocen códigos del mercado laboral civil porque ingresaron a la institución en su adolescencia. Se tienen en cuenta a los hombres sostenes de familia y no se entrevistaron mujeres, dejándose para un trabajo más exhaustivo, a realizarse más adelante.

**Palabras Clave:** reinserción, trabajo, suboficiales, Armada, socialización.

**Se realizaron:**

- Descripciones etnográficas de experiencias a bordo de un buque en la Antártida.

- 15 entrevistas a suboficiales en actividad (a mitad de la carrera, a punto de retirarse, retirados y que se fueron de baja).
- 2 entrevistas a profesores de aspirantes navales.
- El Estado, la socialización militar y la reglamentación naval.
- Se analizaron conceptos de hábitos, socialización, institucionalización, símbolos, ritos y tradiciones, Estigmatización de la imagen, la lealtad como capital social, identificaciones, redes de sociabilización y laborales, el mercado de trabajo, el salario, rupturas de trayectoria, estatus social y vejez, etc.
- Se utilizaron investigaciones antropológicas a miembros de fuerzas de seguridad y de defensa locales e internacionales.

Cuando el suboficial se retira, como se refiere María Julieta Oddone con respecto a otro grupo analizado, sufre una pérdida de activos y la disminución o cambios en sus hábitos de consumo que impactan en la salud física y moral de ellos y de sus familias. Ante esta situación las redes de apoyo social se constituyen en un activo importante para paliar la situación. Esto lleva a que los militares se relacionen en forma de guetos, eligiendo amistades relacionadas con las Fuerzas Armadas, donde por medio de un sistema de redes de contactos pueden seguir dentro del mercado laboral (formal e informal) trabajando luego de pasar a retiro. Por esa razón, gran parte de los suboficiales retirados de la Armada Argentina desempeñan tareas vinculadas con lo aprendido dentro de la institución. Se nota que no existe una asimilación cultural, sino que terminan en su mismo gueto. El análisis antropológico de esta investigación consiste en el descubrimiento del sistema, donde el ser humano participa en eso que se denomina ‘cultura’, y en donde existen reglas cambiantes y diversas, que sirven para situarse y reconstruirse en el mundo.

La pérdida del empleo emerge en tanto punto de inflexión que deja trunca la trayectoria que venía de atrás, modificando las estrategias de supervivencia y sus redes de contención familiar y social. Oddone focaliza sobre los mecanismos formales e informales de apoyo social —capital social— con que cuentan los informantes para resolver las cuestiones de la vida cotidiana en un contexto de crisis. Entre los primeros se destaca el papel de la seguridad social y en los segundos sobresale el papel de las redes sociales compuestas por la familia, amigos, vecinos y compañeros de trabajo, entre otros. “El tipo más frecuente y serio de discriminación contra los viejos, *ageims*, es la discriminación en el empleo” dice Oddone, y añade que “puede tomar distintas formas: desde el rechazo a emplear trabajadores viejos hasta su despido, pasando por la negativa a promoverlos o capacitarlos y el incentivo para que acepten el retiro anticipado. A esto se suman los datos estadísticos que nos indican que los trabajadores de mayor edad desempleados permanecen en esta situación por mucho más tiempo que los más jóvenes y, si alguna vez consigue nuevo empleo, es en una posición de menor jerarquía”. La autora comenta que, lo más probable es que, desalentados, terminen por abandonar la búsqueda de un nuevo trabajo.

En la vida cotidiana se tienen necesidades, y la desocupación es una instancia difícil para resolverlas. Para Oddone “Los consumos, que los entrevistados deben realizar para su subsistencia son resueltos, a partir de algún tipo de ingreso monetario formal o informal o a través de transferencias desde las redes apoyo social: el capital social”. La autora también comenta que existe una ‘disminución de hábitos de consumo’ que se encuentra asociada a los ingresos, aplicando diferentes estrategias relacionadas con cambiar pautas de consumo, con el fin de disminuir los gastos del hogar. En este sentido y dependiendo de las condiciones socioeconómicas previas (al cambio de estatus), Oddone dice que “ellos han suprimido desde gastos considerados de ‘lujo’ (...) hasta la supresión de artículos de primera necesidad

de la canasta básica de alimentos y medicamentos lo que pone en riesgo la salud de algunos de nuestros informantes y su familia”.

María Julieta Oddone concluye que "La resolución de la vida cotidiana en un contexto de crisis se hace difícil para los trabajadores de mayor edad que se encuentran frente a un punto de inflexión en el curso de sus biografías producto de la desocupación y la discriminación en el mercado laboral” y aclara que “La pérdida de activos y la disminución o cambios en sus hábitos de consumo impactan en la salud física y moral de estas personas y sus familias”.

#### **Preguntas que sirvieron como guía de análisis:**

- ¿Cómo planifica su retiro el suboficial de la Armada Argentina?
- ¿Cuáles son las ventajas de tener una capacitación ejercida o no dentro de la institución?
- ¿Influyó en la decisión de capacitarse en la vida civil el hecho de tener que pedir autorización en la Armada Argentina?
- ¿Qué esperan y que encuentran en el retiro?
- ¿Cómo adaptan su psicología y sus modos de vida al momento de retirarse?
- ¿De qué forma reciben apoyo institucional?

#### **Objetivo General**

Analizar el contexto del personal militar de suboficiales de la Armada Argentina en el proceso de resocialización e incorporación laboral, luego del cambio de estatus social, que da el paso de servicio activo a retiro efectivo.

#### **Objetivos específicos**

- Realizar un relevamiento barreras que afronta el personal de suboficiales masculinos de la Armada Argentina, que pasan a tener situación de retiro a la hora de re insertarse laboralmente en el ámbito civil.
- Describir las prácticas que desarrollan algunos de los suboficiales para enfrentar el momento del retiro efectivo.
- Analizar cómo la institución prepara al personal para afrontar el paso de servicio activo al de retiro.

#### **Conclusiones**

La situación socioeconómica de los suboficiales masculinos de la Armada Argentina en el momento del retiro produce grandes cambios en su vida y en su grupo familiar. Al retirarse, con aproximadamente entre 51 a 57 años, el sueldo disminuye un 40%. Esto produce un cambio de estatus y un reajuste en el consumo cotidiano, que puede notarse en transformaciones más profundas en su forma de vida. Además, si el suboficial decide salir a trabajar, se enfrenta con otro tipo de micro cultura y con obstáculos sociales de discriminación por edad, y una cierta estigmatización social por haber sido militar. Esto lleva a que el suboficial tenga que hacer un proceso de resocialización y, si desea seguir trabajando, incorporando códigos diferentes al ámbito laboral de la institución militar.

Luego de 25 o 37 años de servicio activo, el suboficial deja de formar parte de una comunidad moral, altamente jerarquizada y cohesionada, donde integró un grupo corporativo central en la formación de los Estados nacionales (Ejército Argentino, Armada Argentina y Fuerza Aérea Argentina), cuya presencia, rol y ponderación social en nuestro país, en la región y en el mundo ha tenido una importancia significativa. El mundo militar como ‘sistema cultural’ del Estado nación moderno se instaló en distintas capas de la sociedad replicando símbolos, códigos de conducta, deferencia, rituales, emblemas, mitología y narrativas fundamentales.

Así como el militar adquirió elementos de la 'cultura naval', en el momento del retiro tiene que deconstruir, porque pasa de esa 'seguridad' de un 'mundo ordenado', donde existe una ficción sostenida en la sacralización del mando y la obediencia, a un 'mundo real', que se encuentra indeterminado y abierto al conflicto de intereses, entre otras cosas, produce alteraciones en el individuo, que se siente 'solo en una jungla', y en el grupo familiar que lo rodea.

Se observan varias consecuencias negativas tras el retiro. Por un lado, ellas se producen a partir de la inacción, o del mal funcionamiento de las instituciones, y/o representantes del Estado nacional; por otro, las diferentes cúpulas de la Armada Argentina, integradas plenamente por oficiales, no han podido, o sabido, transmitir a los dirigentes políticos de las últimas décadas la importancia del cumplimiento de la legislación existente y la aplicación de la misma para bienestar del personal militar. El 'blanqueo de sueldos' es una utopía, hasta el momento, para los suboficiales. A pesar de hacer un aporte mensual que ronda el 11% de sus haberes, mientras se encuentra en servicio activo, cobran un 40% de suplementos que no entran en los haberes de los retirados. A esto, cabe agregar que los suboficiales no pueden pertenecer a un sindicato, ni participar en política partidaria. Ese tipo de aislamiento, sumado al relativo sometimiento, que han tenido durante toda la carrera laboral por la ubicación jerárquica dentro del sistema militar, produce en el individuo una sensación de desamparo.

Muchas veces los suboficiales retirados se reinsertan laboralmente en el mercado informal. La mayoría lo hace en empresas de control y seguridad, como remiseros o en un servicio gastronómico (trabajos que suelen pertenecer al mercado informal, donde cobran en negro y sin ninguna obra social). El mercado laboral informal a veces es complejo y representa realidades difíciles de comprender. Es poco posible que los que están insertos en este tipo de mercado piensen que algún día pueden llegar a ser profesionales, dado que tienen que trabajar y no les alcanza el tiempo para estudiar. Además, si empiezan una carrera universitaria a los 55 años, tienen que vivir durante los años de estudiante con el 60% del sueldo y, al momento del egreso, a los 60 años, tienen poca posibilidad que los tomen como empleados con título. Los suboficiales, se nota que prefieren seguir sintiéndose marinos y tener un segundo trabajo, antes de salir de la institución y dedicarse a otra profesión. El orgullo, la identificación con el concepto de 'Patria', 'Soberanía' y 'Nación' suelen tenerlo muy arraigado, sobre todo cuando se hablan temas relacionados con la Guerra de Malvinas.

Otro aspecto a tener en cuenta es el rechazo o la discriminación que sufren los suboficiales retirados de la Armada en ciertos puestos de trabajo del mercado laboral civil, debido a los efectos de la culturalización militar (posturas, léxicos, aspectos, actitudes de obediencia) que muchas veces confrontan con los códigos de culturalización civil. Es en esta confrontación donde influye el proceso histórico de la República Argentina.

Existe un proceso que se va transformando, porque la historia es un elemento dinámico de la cultura. Se ha comprobado que con el brote de una epidemia o con la llegada del inmigrante a una región, en la que no es oriundo, hay aplicación de un sistema de re-interpretación de 'los esquemas culturales' que se re-ordenan por los acontecimientos históricos. O sea que la gente desde la cultura ordena interpretando la historia, desde sus propias 'estructuras mentales'. Pero, por otro lado, los 'acontecimientos históricos' reordenan la cultura. Esto también puede comprobarse en la Armada Argentina donde luego de la derrota en la Guerra de Malvinas se produjo un cambio, a modo de replanteo institucional y modificación de la forma de instrucción, que conllevó a un cambio de conceptos sobre el liderazgo y las responsabilidades asumidas por los suboficiales; se cree que estas situaciones sumadas a los bajos salarios percibidos por el personal militar despertó uno de los mayores éxodos de la institución. Actualmente otros cambios actitudinales del personal se suelen dar cuando los suboficiales de la Armada Argentina participan en

Misiones Internacionales de Paz (Cascos Azules) donde permanentemente se vive al límite con la muerte. A su regreso al país suelen hacer docencia con el personal a su cargo con el fin de prepararlo para situaciones límites.

Por un lado, se identifica que el Gobierno nacional no cumple con lo que el Poder Judicial dictamina, y por el otro, no se deja lugar a los reclamos de los damnificados por la resolución de sus decretos. Pareciera que se condenara al grupo analizado a transitar por un mercado informal que tiene repercusiones en la economía en general. Tal vez en otra época, con otros valores, los militares argentinos hubiesen hecho alguna escaramuza a los gobernantes de turno. Hoy, con las heridas producidas por una historia argentina colmada de violencia popular ejercida por políticos y militares, los suboficiales de la Armada Argentina prefieren trabajar y comprar en un mercado informal antes de ser echados de la fuerza y señalados como insurrectos, ilegítimos y demandantes. Las autoridades saben de estos hechos, por eso desde 2012 sacaron de la órbita del Ministerio de Defensa a la Policía Federal, Gendarmería Nacional y Prefectura Naval Argentina para pasar a depender del flamante Ministerio de Seguridad. A estas tres fuerzas le blanquearon el sueldo, en cambio a las tres Fuerzas Armadas (Armada Argentina, Ejército Argentino y Fuerza Aérea), dependientes del Ministerio de Defensa no. El Gobierno que encabeza la presidente Cristina Fernández de Kirchner tomó la decisión política de llevar las tres Fuerzas de Seguridad a las calles de Argentina para ejercer el poder de policía frente a la ciudadanía. Mientras que con las tres Fuerzas Armadas sólo destinó algunos miembros del Ejército Argentino para cumplir funciones que venía cumpliendo hasta el momento Gendarmería Nacional, en las fronteras. Además destinó personal de Armada Argentina y Fuerza Aérea para solucionar inconvenientes sanitarios en las zonas rivereñas, y hasta colaborando con médicos, y personal técnico en villas.

La Armada Argentina, desde la Oficina de Reinserción Laboral, brinda a los suboficiales que se están por retirar la posibilidad de inscribirse (sin obligación) en un curso de Relaciones Humanas, y también articula con diez cursos que brinda el Ejército Argentino. Además dicha oficina, trabaja de enlace con empresas relacionadas con la institución, disponiendo de una bolsa de trabajo para quienes deseen continuar trabajando. Los jefes de las empresas inscriptas en la bolsa de trabajo saben de los códigos y valores que tienen incorporados los suboficiales (cumplimiento de horarios, responsabilidad en la ejecución de tareas y alto profesionalismo en sus especialidades) como también conocen que pueden conseguir mano de obra barata, porque no necesitan pagarles obra social ni otros tipos de cargas.

Entre los suboficiales pueden notarse tres tipologías:

- Los suboficiales que mientras cumplen servicio activo trabajan en el mercado laboral civil, o estudian, de manera paralela a la carrera militar.
- Los suboficiales que a pocos años de retirarse deciden trabajar o estudiar como estrategia para reinsertarse laboralmente después del retiro.
- Los suboficiales que se dedicaron exclusivamente a la carrera militar y el día que se retiran no saben qué, ni cómo hacer para mantener el estatus socioeconómico que llevaban hasta el momento del retiro.

Con el retiro, existe un cambio de *habitus*, de agencias y personalizaciones más o menos esperadas. Muchos, durante el servicio activo, prestan atención a las estrategias que emplean sus superiores y tratan de planificar cómo será su forma de vida después del retiro.

Además, con el retiro, el militar pierde cierta identificación diaria y contención institucional, donde la sensación de pertenencia pasa a ser diferente dentro del mercado laboral civil. El suboficial percibe un 'adentro institucional', que en cierta manera lo protegió mientras que cumplió su servicio activo, y un 'afuera de la institución' que le es agresivo, y que no lo quiere por una memoria social con respecto los gobiernos militares que se reproduce

mediáticamente en la actualidad y desde los discursos políticos, tiñendo la imagen de los militares de hoy con los militares de la época represiva. Además, el personal retirado, desde su adolescencia hasta el momento del retiro, suele cumplir con ciertas rutinas, que incorpora en su *habitus* (tener pelo corto, cumplir horarios estrictos, manejarse en una estructura verticalista, comunicarse de una manera determinada, tener ciertas 'seguridades'). El concepto de *habitus* describe esquemas de obrar, pensar y sentir asociados a la posición social. El *habitus* logra que personas de un entorno social homogéneo tiendan a compartir estilos de vida parecidos. Para este estudio, también, consideramos resaltar la importancia de cómo los procesos históricos inciden en la configuración de los sistemas simbólicos.

La ventaja de tener una capacitación o un empleo ejercido previamente al retiro, lo hace habituarse a los códigos del mercado laboral civil, y perder el miedo a participar en él, luego del retiro. Los que trabajan por primera vez en el mercado civil se perciben desprotegidos por la institución militar, indefensos, como en una jungla. Puede notarse, que si bien la institución ordena en sus reglamentos, bajo posibilidad de sancionar, que el personal militar pida autorización para trabajar (paralelamente) y para estudiar, la mayoría lo hace sin avisar por miedo a que la institución le niegue esas posibilidades, o que los superiores los recarguen en actividades dentro de la institución.

Los suboficiales suelen esperar el retiro para vivir más tranquilos, sin presiones de órdenes superiores ni tener las obligaciones en cumplimientos de horarios. Pero, suelen encontrarse perdidos en sus hogares, y hasta su núcleo familiar los ven como extraños, alterando las dinámicas familiares. Antes prácticamente el militar estaba ausente, y de un día para otro ocupa otro rol dentro de la casa. Un rol donde suele tener la autoridad del padre, pero donde sus órdenes no tienen el mismo nivel de obediencia que tenían con sus subalternos dentro de la institución. Puede pasar que este tipo de alteraciones en los grupos familiares termine en el divorcio de la pareja, porque en este reencuentro de tiempos compartidos se desconocen.

Los retirados adaptan su psicología y su modo de vida como pueden, por lo general reciben ayuda de la familia y de las redes de contención afectivas, que por lo general están integradas por camaradas de la fuerza que han vivido lo mismo. También hacen su parte de contención las mutuales militares, como el Círculo Oficiales de Mar y el Círculo de Suboficiales de las Tres Fuerzas. Con respecto a la institución, sólo suelen mantener relación con la obra social, que siguen pagando. Muchos se sienten defraudados por los jefes (aclaran que no es con la institución) porque no contemplan este tipo de vivencias de los suboficiales, y sobre todo de sus familias.

Se considera que existe una 'cultura naval', integrada por valores, creencias, rituales, simbología, ideologías, imaginarios y materialidades que se imprimen en la personalidad de los suboficiales de la Armada Argentina mediante un proceso de socialización que comienza en la juventud, iniciándose con el ingreso al instituto de formación, y construyéndose día a día en el servicio activo. Luego de pasar a retiro efectivo, el individuo tiene que deconstruir algunos de los conocimientos y saberes adquiridos en el sistema laboral para poder integrarse, de manera adaptada al ámbito del mercado laboral civil. Recordemos que no existe sociedad humana sin cultura, pero tampoco hay cultura sin el soporte de la sociedad humana; lo específicamente humano es la cultura, dado que ésta trasciende los factores biológicos para privilegiar los simbólicos, que son el resultado a interpretaciones y vivencias colectivas del grupo donde se generan en contacto íntimo y dialéctico con los elementos derivados del ambiente. Por eso cuando la sociedad se divide en clases aparecen diferentes valores que suelen entrar en conflicto entre sí, y esto da a lugar al nacimiento de sub-culturas y micro-culturas.

La inserción laboral en el mercado laboral civil es más que un cambio de estado para los suboficiales, porque tienen que re adaptarse a otro tipo de cultura, o hacer una re-conceptualización de ésta, dado que los militares se reinsertan en un medio que maneja distintos códigos, despiertan muchas veces problemáticas entre compañeros de

trabajo, que tienen distintas formas de relacionarse con lo laboral. Estos tipos de adaptación a otras formas de vivir suele despertar crisis emocionales en los mismos militares, y hasta en sus familias. El suboficial abandona, o no, la especialidad que tuvo dentro de la institución militar, junto con el imaginario simbólico del que formó parte durante el servicio activo, para luego entrar en el mercado laboral civil, con significaciones que difieren de su sistema de culturalización, formado generalmente desde la adolescencia. En el nuevo ámbito no suele encontrar la misma pertenencia, ni es tenida en cuenta su trayectoria laboral previa.

Cuando el suboficial se retira, como dice María Julieta Oddone<sup>1</sup>, sufre una pérdida de activos y la disminución o cambios en sus hábitos de consumo que impactan en la salud física y moral de ellos y de sus familias. Ante esta situación las redes de apoyo social se constituyen en un activo importante para paliar la situación.

En la investigación sobre la relación entre cultura y la reinserción laboral de los suboficiales retirados de la Armada Argentina en el mercado laboral civil comprobamos que existen prejuicios de ambos lados, tanto en el ámbito civil como en el militar, porque se produce un choque de estructuras simbólicas, donde la sociedad civil relaciona al suboficial con las dictaduras militares en Argentina. Esto lleva a que los militares se relacionen en forma de guetos, eligiendo amistades relacionadas con las Fuerzas Armadas, donde por medio de un sistema de redes de contactos pueden seguir dentro del mercado laboral (formal e informal) trabajando luego de pasar a retiro. Por esa razón, gran parte de los suboficiales retirados de la Armada Argentina desempeñan tareas vinculadas con lo aprendido dentro de la institución. Se nota que no existe una asimilación cultural, sino que terminan en su mismo gueto. El análisis antropológico de esta investigación consiste en el descubrimiento del sistema, donde el ser humano participa en eso que se denomina 'cultura', y en donde existen reglas cambiantes y diversas, que sirven para situarse y reconstruirse en el mundo.

Los objetivos propuestos en esta investigación se cumplieron al analizar el proceso de resocialización laboral luego del cambio de estatus social, para esto se hizo un relevamiento de las barreras que afronta el personal de suboficiales masculinos de la Armada Argentina, que pasa de servicio activo, a retiro efectivo. Además se describieron las prácticas que hace este personal ante la culminación de su carrera naval, y cómo actúa (o no) la institución ante este hecho. Las hipótesis son que 'los militares tienen que hacer una readaptación a la vida civil para poder reinsertarse de manera eficiente en el plano laboral y socioeconómico' y 'Los códigos adquiridos dentro de la institución desde la adolescencia y por más de 25 años de servicio activo no son los mismos que se manejan en el ámbito civil'.

Como sugerencias para investigaciones posteriores, se recomienda analizar cómo afrontan el retiro el personal de suboficiales femeninos y los oficiales masculinos y femeninos de la misma fuerza.

## **Bibliografía**

- Appadurai, Arjun, *Sovereignty without territoriality: Notes for a Postnational geography*, 2009.
- Anderson, Benedict, *Imagined Communities*, Verso, London, 1983.
- Badaró, Máximo, *Historias del Ejército Argentino, Historias del Ejército Argentino 1990-2010: democracia, política y sociedad*, Edhasa, 2013.
- Bayley, F.G *Stratagems and Spoils. A social anthropology of politics*. Boulder: Westview Press (Chapter 1. A Political System).2001 (1969).
- Bauman, Zygmunt, *Tiempos líquidos*, Madrid, Tusquets Editores, 2007.

---

<sup>1</sup>Oddone, María Julieta, *Ibidem*, p.117.

- Becker, Howard, *Outsiders, hacia una sociología de la desviación*, New York, The Free Press, A Division of Macmillan Publishing Co., Inc.
- Benedict, Ruth, *El crisantemo y la espada*, Madrid, Alianza editorial, 2004.
- Berger, Peter L y Luckmann, Thomas, *La construcción social de la realidad*, Buenos Aires, Amorrortu editores (1967) 2011.
- Bourdieu, Pierre, *Razones prácticas Sobre la teoría de la acción*, Barcelona, Anagrama, 1999.
- Bourdieu, Pierre *L'habitus et l'espace des styles de vie» de La distinction. Critique social elilijgement*, París, Minuit, 1979. Ed. Taurus, Madrid, 1990.
- Bourdieu, Pierre, *Los ritos como actos de institución*, en J. Pitt-Rivers y J.G. Peristiany (eds.): *Honor y Gracia*. Alianza, Madrid.1993.
- Calsamiglia Blancafort, Helena y Tusón Valls, Amparo, *Las cosas del decir*, Ed. Ariel, Barcelona, 2008.
- Castel, Robert, *Las metamorfosis de la cuestión social. Una crónica del salariado*, Buenos Aires, Paidós, (1977) 1997.
- Castells, Manuel, *HedgehoReview*, 5/3, otoño de 2003.
- Castoriadis, Cornelius, *La institución imaginaria de la Sociedad*, Tusquets Editores, Buenos Aires, 2 Vol. (1975) 1993.
- Citro, Silvia, *Cuerpos plurales, Antropología de y desde los cuerpos*. Buenos Aires, Ed. Biblos, 2011.
- de Certeau, Michael, *La invención de lo cotidiano, I. Artes de hacer*, Universidad Iberoamericana. Departamento de Historia Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente, México DF, 2000, p. XLVII - L.
- Eguía, Amalia et al, *Género, trabajo y políticas sociales: estudios de caso en el gran La Plata*, Ciudad Autónoma de Buenos Aires: CLACSO, 2014.
- Elliott, Delbert S.et al, *Buenos niños de barrios malos. Desarrollo Exitoso en Contexto Social*. Cambridge University Press, 2006.
- Filloux, Jean Claude, *La personalidad*, traducción por Antonio Rubio, 22ª ed. de la edición en francés de 1957, Buenos Aires, EUDEBA, 1986.
- Foucault, Michel, *Vigilar y castigar*, Siglo Veintiuno Editores, 1976.
- Frederic, Sabina, *las trampas del pasado: las Fuerzas Armadas y su integración al Estado democrático en Argentina*. Buenos Aires, Fondo de Cultura Económica, Buenos Aires, 2013.
- Garriga Zucal, José y otros, *De armas llevar. Estudios socioantropológicos sobre los quehaceres de policías y de las Fuerzas de Seguridad*. Facultad de Periodismo y Comunicación Social Universidad Nacional de La Plata. La plata. 2014.
- Geertz, Clifford, *Negara. El Estado-teatro en el Bali del siglo XIX*, Barcelona, Paidós, (1980) (2000)
- Geertz, Clifford, *La Interpretación de las Culturas*, México DF, Gedisa, (1973) 2005.
- Guber, Rosana, *Adopción, filiación y el fracaso de la reciprocidad: el respaldo de residentes extranjeros en la Argentina a 'la recuperación' de las Islas Malvinas en 1982*, *European Review of Latin American and Caribbean Studies* 71, October 2001.
- Guber, Rosana, *Una fuerza para otra guerra. Improvisación y experiencia de una comunidad aeronáutica*, *Coloque International La Guerre de Malouines trente ansaprès*, Institut des Amériques et Université de Pau et de les pays de l'Adour ,Octobre, 2012.



- Harvey, Leibenstein, Los efectos de la imitación, del snobismo y de Veblen en la teoría de la demanda del consumidor individual, En: *The Quarterly Journal of Economics*, May 1950.
- Kuper, Hilda, *The Language of sites in the politics of space*, en *The Anthropology of space and place: locating culture*, Kuper, Hilda, Blackwell Publishing, Oxford, 2003.
- Krotz, Esteban, La dimensión utópica en la cultura política: perspectivas Antropológicas, En Winocur, R. (coord.) *Culturas Políticas a Fin de Siglo*. México: FLACSO. 1997, p. 40-42.
- Leach, Edmund, *Sistemas políticos de la Alta Birmania. Estudio sobre la estructura social de Kachin*, Barcelona, Anagrama (1964) 1965.
- López de la Roche, Fabio, Aproximaciones al concepto de cultura política, *Convergencia*, N°22, Toluca, 2000.
- Lozano, J, et al, *Análisis del discurso*, Ed. Cátedra, Madrid, 1982.
- Medina González Dávila, José, La Antropología militar ¿Aplicación o perversión de la ciencia?, México DF, *Iberoforum Revista de Ciencias Sociales de la Universidad Iberoamericana*, Año III, No 6. julio- diciembre de 2008.
- Morales, Jorge, Mestizaje, malicia indígena y viveza en la construcción del carácter nacional, *Revista de Ciencias Sociales* N° 1, Universidad de Los Andes, 1999.
- Neiburg, Francisco, Politización y universidad. Esbozo de una pragmática histórica de la política en Argentina, *Prismas, Revista de Historia Intelectual*, 1999.
- Neiburg, Francisco y Goldman, M, Teoría, política y ética en los estudios antropológicos del carácter nacional, *Alteridades*, 2001.
- Pollak, Mivhel y Heinich, Natalie, *Le témoignage, Miedos y memorias en las sociedades contemporáneas*, Centro de estudios avanzados, Comunic-arte Editorial, Córdoba R.A, (1986) 2006.
- Quirós, Julieta, Cruzando la Sarmiento. Una etnografía sobre piqueteros en la trama social del sur del Gran Buenos Aires. Buenos Aires: *Antropofagia (Introducción, pp. 23-46. Cap. I El mundo de los planes, pp. 47-65. Cap. II. La familia de La Polaca y el Seguro Público de Salud*.
- Schmidt, Alfred, *El concepto de naturaleza en Marx*, México, Siglo XXI Editores, 1976.
- Scott, James C, *Los dominados y el arte de la resistencia. Discursos ocultos*, México DF, Ediciones Era, 2000.
- Sennet, Richard, *La cultura del nuevo capitalismo*, Barcelona, Editorial Anagrama, 2006.
- Soprano, Germán, Los Sentidos de la educación universitaria en la formación militar básica. Un estudio de las percepciones y experiencias de oficiales superiores de las fuerzas armadas argentinas. Ponencia presentada en las II Jornadas de Historia de la Universidad Argentina. Universidad de Quilmes. Bernal. (2012).
- Soprano, Germán, Condiciones de producción del trabajo de campo etnográfico durante la navegación de un buque de guerra de la Armada Argentina, Rosario, XI Congreso Argentino de Antropología Social, 2014.
- Stake. R, *Investigación con estudios de casos*, Ed. Morata, Madrid, 2007.
- Tello Weiss, María Eva, Programa de estudios sobre la memoria, núcleo Cultura y Política UNC, Universidad Nacional de Córdoba, *Miedos y memorias en las sociedades contemporáneas*, Centro de estudios avanzados, Comunic-arte Editorial, Córdoba R.A, 2006.
- Tylor, Edward Burnett, *Primitive Culture: Researches into the Development of Mythology, Philosophy, Religion, Language, Art and Custom*. Publicado en español como Tylor, E. B. *Cultura primitiva: Los orígenes de la cultura*. Ayuso, (1871) 1976.

- Willis, Paul, Aprendiendo a trabajar. Cómo los chicos de la clase obrera consiguen trabajos de clase obrera, Madrid, Editorial AKAL, (1977) 1988.
- Zaretsky, Natasha, , El miedo, el terror y la violencia presentan un desafío en cuanto objetos de análisis, Anthropology Departament, Princeton University, en Miedos y memorias en las sociedades contemporáneas, Centro de estudios avanzados, Comunicarte Editorial, Córdoba R.A, 2006.
- **Otras Fuentes**
- Adamovsky, Ezequiel, Visacovsky, Sergio y Patricia Vargas, Nuevos enfoques para estudiar la sociedad, Diario Página12, 23-2-2015, Disponible en Internet en: <http://www.pagina12.com.ar/diario/dialogos/21-266704-2015-02-23.html>. Consultado el 3-6-2015.
- ATE se moviliza en repudio al accionar de un militar violento, Diario La Capital, 19-06-2015, Disponible en Internet en: <http://www.lacapital.com.ar/la-ciudad/ATE-se-moviliza-en-repudio-al-accionar-de-un-militar-violento-20150617-0027.html>. Consultado el 20-06-2015.
- Badaró, Máximo, En el Colegio Militar no oí nada que no haya oído afuera, Diario Página12, 29-08-2006. Disponible en Internet en: <http://www.pagina12.com.ar/diario/reportajes/25-72160-2006-08-29.html>. Consultado el 27-03-2015.
- - Badaró, Máximo, diario Clarín, Buenos Aires, 20-05-2010. Disponible en Internet en: <http://edant.clarin.com/suplementos/zona/2010/03/07/z-02153888.htm>. Consultado el 27-03-2015.
- Badaró, Máximo, No pareces militar, Revista Anfibia, Buenos Aires, 11-09-2013. Disponible en Internet en: <http://www.edhasa.com.ar/noticias/noticia.php?nota=949&n=No-pareces-militar>. Consultado el 27-03-2015.
- Badaró, Máximo, El Ejército de hoy nació con la represión a los carapintadas, Diario Tiempo Argentino, Buenos Aires, 12-10-2013. Disponible en Internet en: <http://www.edhasa.com.ar/noticias/noticia.php?nota=989&n=El-Ej%C3%A9rcito-de-hoy-naci%C3%B3-con-la-represi%C3%B3n-a-los-carapintadas> Consultado el 27-03-2015.
- Badaró, Máximo, A los militares de hoy no les interesa la política, Diario La mañana, Neuquén, 25/10/2013. Disponible en Internet en: [http://www.lmneuquen.com.ar/noticias/2013/10/13/a-los-militares-de-hoy-no-les-interesa-la-politica\\_203034](http://www.lmneuquen.com.ar/noticias/2013/10/13/a-los-militares-de-hoy-no-les-interesa-la-politica_203034). Consultado el 27-03-2015.
- Buque polar A.R.A Bahía Paraíso, Fundación Histamar, Disponible en Internet en: <http://www.histarmar.com.ar/Armada%20Argentina/Buques1900a1970/BPolares/BPBPARAiso.htm>. Consultado el 15-04-2015.
- Cientos de prefectos bloquearon el Edificio Guardacostas por una queja salarial, Cuando el reclamo está muy lejos de lo prefecto, Diario Página12, 2-10-2012, Disponible en Internet en: <http://www.pagina12.com.ar/diario/elpais/1-204792-2012-10-03.html>. Consultado el 21-06-2015.
- Der Ghogassian, Khatchik, Del control civil a la 'ciudadanización' de las Fuerzas Armadas, Disponible en Internet en: [http://repositorio.ub.edu.ar:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/2069/Khatchik\\_DerGhougassian.pdf?sequence=1](http://repositorio.ub.edu.ar:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/2069/Khatchik_DerGhougassian.pdf?sequence=1), p.17. Consultado el 17-12-2015.
- Dirección Nacional del Antártico (DNA) y el Instituto Antártico Argentino (IAA), Disponible en Internet en: <http://www.dna.gob.ar/DIVULGAC/INDEX.HTM>. Consultado el 02-08-2015.

- El ajuste llegó a la Fuerza Aérea: jornadas de 5 horas y sin comida. Diario Clarin. 16-08-2015, Disponible en Internet en: [http://www.clarin.com/politica/Fuerza\\_Aerea-ajuste-Rossi-comida-Edificio\\_Condor\\_0\\_1413458723.html](http://www.clarin.com/politica/Fuerza_Aerea-ajuste-Rossi-comida-Edificio_Condor_0_1413458723.html). Consultado el 16-08-2015.
- En la séptima jornada consecutiva del bloqueo civil a la BNPB, Diario La Nueva Provincia, (Bahía Blanca), 27-3-2006, p.8.
- ‘Eolo’, en ‘Eólico’, Real Academia Española, Visto en Internet en: <http://buscon.rae.es/drae/srv/search?id=LowJUMBpTDXX2Ae1NbTr>. Consultado el 15-01-2015.
- Feinmann, José Pablo, Peronismo. Filosofía política de una obstinación argentina, Diario Página 12, 02-05-2010, Disponible en Internet en: [http://www.pagina12.com.ar/especiales/archivo/peronismo\\_feinmann/CLASE128.pdf](http://www.pagina12.com.ar/especiales/archivo/peronismo_feinmann/CLASE128.pdf), Consultado el 09-04-2015.
- [Fotos: la Fuerza Aérea Argentina conmemoró su bautismo de fuego](#). Diario Infobae, 01-05-2015,
- Disponible en Internet en: <http://www.infobae.com/2015/05/01/1725990-fotos-la-fuerza-aerea-argentina-conmemoro-su-bautismo-fuego>. Consultado el 01-05-2015.
- Garriga, José y otros, El Estado y las Fuerzas de Seguridad: problemas analíticos y perspectivas. Disponible en Internet en: <http://www.11caas.org/grupos-de-trabajo/gt46-el-estado-y-las-fuerzas-de-seguridad-problemas-analiticos-y-perspectivas/>. Consultado el 15-12-2014.
- Jaunarena, Horacio, Las Fuerzas Armadas, instrumento clientelar, Sitio Oficial de la Unión Cívica Radical, 12-7-13, Disponible en Internet en: <http://www.ucr.org.ar/notas/la-ucr-en-los-medios/las-fuerzas-armadas-instrumento-clientelar-por-horacio-jaunarena>. Consultado el 16-08-2015.
- Jorge Romero: un chaqueño de mar, Periódico Gaceta Marinera, 03-08-2015, Disponible en Internet en: <http://www.gacetamarinera.com.ar/nota.asp?idNota=8223&idSec=18>. Consultado el 04-08-2015.
- Iglesias, Mariana, Cambio de rumbo. Más gente da un volantazo a la mitad de su vida, Diario Clarín, 03-11-2014, Disponible en Internet en: [http://www.clarin.com/sociedad/Cambio\\_de\\_rumbo-volantazo\\_a\\_los\\_50\\_0\\_1258074210.html](http://www.clarin.com/sociedad/Cambio_de_rumbo-volantazo_a_los_50_0_1258074210.html). Consultado el 03-11-2014.
- La Armada Argentina presente en zonas afectadas por las inundaciones, Periódico Gaceta Marinera, 14-08-2015, Disponible en Internet en: <http://www.gacetamarinera.com.ar/nota.asp?idNota=8246&idSec=7>. Consultado el 15-08-2015.
- Levoratti, Alejo y Macario, Paula, La lógica perversa y las exigencias académicas, Rev. Bras. Ciênc. Esporte vol.35 no.2 Porto Alegre Apr./June 2013, Disponible en Internet en: <http://dx.doi.org/10.1590/S0101-32892013000200007>. Consultado el 15-12-2014.
- Lightfoot, Gordon, Ghosts of Cape Horn, canción del disco Dream Street Rose, Los Ángeles, Warner Bros, (1979) 1980. Disponible en Internet en <https://www.youtube.com/watch?v=0VYC4eie2kU>. Consultado el 02-08-2015.
- Martín-Barbero, Jesús; La globalización en clave cultural: una mirada latinoamericana”. Ed. BORGUES (2002) Pág.6; Disponible en Internet en: <http://www.er.uqam.ca/nobel/gricis/actes/bogues/Barbero.pdf>. Consultado el 15-12-2014.
- Naufragio del remolcador A.R.A Guarani en una misión humanitaria en Tierra del Fuego, Departamento de Estudios Históricos de la Armada Argentina, Disponible en Internet en: [http://www.ara.mil.ar/archivos/Docs/guarani\\_venturini.pdf](http://www.ara.mil.ar/archivos/Docs/guarani_venturini.pdf). Consultado el 07-06-2015.

- Oddone, María Julieta, Estrategias de supervivencia, vida cotidiana e impacto de las redes de apoyo social para los trabajadores de mayor edad desocupados, Revista del Centro de Investigación. Universidad La Salle, vol. 10, núm. 38, julio-diciembre, 2012, Distrito Federal, México pp.117-139 Disponible en Internet en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=34224543009>, Consultado el 08-08-2015.
- Oddone, María Julieta, Antecedentes teóricos del Envejecimiento Activo, revista Informes Envejecimiento en red, n° 4, Madrid, 28-09-2013. Disponible en Internet en: <http://envejecimiento.csic.es/documentos/documentos/oddone-antecedentes.pdf> Consultado el 08-08-2015. Consultado el 08-08-2015.
- Pelaez, Fabián Irineo, Vidas Borradas, Video, 14-03-2012, Disponible en Internet en: [https://www.youtube.com/watch?v=FwjJvA\\_G3F0](https://www.youtube.com/watch?v=FwjJvA_G3F0) Consultado el: 30-5-2015.
- Pioneras en la Armada Argentina, Revista Soldados, 11-07-2011, Disponible en Internet en: <http://www.soldadosdigital.com/sitio/nota.asp?id=414>. Consultado el 20-01-2015.
- Pito mariner, Sitio oficial de la Armada Argentina, Disponible en Internet en: <http://www.ara.mil.ar/pag.asp?idItem=33>. Consultado el 16-03-2015.
- Prefectura, se podría sumar la Gendarmería al reclamo, Canal Todo Noticias, 02-10-2012, Disponible en Internet en: [http://tn.com.ar/politica/prefectura-reclamo-incidentes-y-autoacuartelamiento\\_274706](http://tn.com.ar/politica/prefectura-reclamo-incidentes-y-autoacuartelamiento_274706). Consultado el 21-06-2015.
- Sirimarco, Mariana, Rituales de separación y marcación del cuerpo: prescripciones del uso del cabello en la adquisición (y mantenimiento) del estatus policial. Biblioteca Jurídica Virtual del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, Disponible en Internet en: <http://www.juridicas.unam.mx/publica/librev/rev/nuant/cont/75/cnt/cnt3.pdf>. Consultado el 03-04-2015.
- Soprano, Germán, Las burocracias estatales subalternas. Un análisis sobre los procesos de formación y configuración profesional de los suboficiales de las fuerzas armadas argentinas. Cuarto Congreso Uruguayo de Ciencia Política. 2012. Disponible en Internet en: [https://www.google.com.ar/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CCAQFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.aucip.org.uy%2Fdocs%2Fcuarto\\_congreso%2F12131617%2520-%2520Soprano%2C%2520Germ%25C3%25A1n.pdf&ei=f0iRVbG3FivboAS-9ojQCw&usq=AFQjCNF76IkBcze7pzx0Q5laVQofzxiieg&sig2=g4FNRqSBRyDIDhRIFcDm2g](https://www.google.com.ar/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CCAQFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.aucip.org.uy%2Fdocs%2Fcuarto_congreso%2F12131617%2520-%2520Soprano%2C%2520Germ%25C3%25A1n.pdf&ei=f0iRVbG3FivboAS-9ojQCw&usq=AFQjCNF76IkBcze7pzx0Q5laVQofzxiieg&sig2=g4FNRqSBRyDIDhRIFcDm2g). Consultado el 30-04-2015.
- uboficial primero Julio Saturnino Castillo, Sitio oficial de la Armada Argentina, Disponible en Internet en: <http://www.ara.mil.ar/pag.asp?idItem=402>. Consultado el 17-05-2015.
- Suboficiales de la Armada se suman a la protesta salarial y reclaman en el edificio Libertad, Diario Clarín, 03-10-2012, Disponible en Internet en: [http://www.clarin.com/politica/Suboficiales-Armada-salariales-edificio-Libertad\\_0\\_785321674.html](http://www.clarin.com/politica/Suboficiales-Armada-salariales-edificio-Libertad_0_785321674.html). Consultado el 21-06-2015.
- Tregua en Puerto Belgrano, Diario La Nación, 31-3-2006, Disponible en Internet en: <http://www.lanacion.com.ar/793278-tregua-en-puerto-belgrano>. Consultado el 21-07-2015.