6-15 Nota de tapa FINAL.qxd 2/10/2020 14:54 PÆgina 6

Claves para superar la emergencia

La pandemia agravó una crisis que ya afectaba al país, que atraviesa a toda la sociedad y arrecia, con mayor crudeza, en las comunidades más vulnerables. Referentes de la sociedad civil convocados por **Tercer Sector** reflexionan sobre la situación actual y cuáles son los caminos posibles para construir una salida que asegure la equidad social.

TEXTO ANDREA VULCANO Y LAURA EIRANOVA

Aumento de la pobreza, pérdida de empleo, exclusión de vastos sectores de la población, amplificación de brechas, hambre, recesión, deserción escolar. La enumeración –parcial e incompleta– refleja, apenas, algunos aspectos del saldo que la pandemia dejará en la Argentina, que afrontó la llegada del coronavirus, ya inmersa en una profunda crisis a la que, sin duda, el Covid-19 agravó.

En todas las áreas, las cifras son estremecedoras. Basada en datos oficiales del Indec y pronósticos del Producto Bruto Interno (PIB) provenientes del Fondo Monetario Internacional, Unicef Argentina estimó que, para diciembre de este año, la cantidad de chicas y chicos pobres podría trepar de 7 a 8,3 millones, es decir, a un 62,9 por ciento del total.

En materia de empleo, si bien las últimas cifras del Indec dan cuenta de un 10,4 por ciento de desocupación en el primer trimestre –lo que representa una caída del 0,8 por ciento en un año–, analistas privados estiman que el índice podría llegar al 15 por ciento para fin de 2020. Por otro lado, el Observatorio de la Deuda Social de la Universidad Católica Argentina (UCA) estima la pérdida de puestos de trabajo en 950.000 y un aumento en más de 5 millones de personas en situación de pobreza e indigencia.

Si bien el drama sanitario azota transversalmente la sociedad, lo cierto es que en contextos de crisis, y más en una de alcance global, las condiciones de vida de los sectores vulnerables y de los medios bajos se deterioran con una virulencia particular, al tiempo que se amplifican las desigualdades, en cuanto a posibilidades de afrontar la adversidad y echar mano, luego, a una nueva oportunidad.

El punto de partida lo dice todo: para fines de 2019, antes de la irrupción del coronavirus en la escena mundial, el nivel de pobreza en la Argentina ya se ubicaba en un 35 por ciento, según los datos oficiales, mientras que para el Observatorio de la Deuda Social llegaba al 40.

"El rasgo distintivo de esta crisis es que, a diferencia de otras, signadas por la pérdida de empleos formales y el crecimiento en proporción del informal, en la actual, el empleo formal creció en participación, pero a causa de malas noticias, dado que fue el empleo informal el que cayó notablemente", advierte en diálogo con **Tercer Sector**, el economista Bernardo Kosacoff, profesor de la UBA, de la Universidad Nacional de Quilmes y del MBA de la Universidad Torcuato Di Tella.

Frente a ese escenario y en contraposición a los sectores que cuestionan la prolongación en el tiempo de restricciones impuestas ante la pandemia, un análisis del Centro de Estudios Metropolitano (CEM) –conformado por la Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo, la Universidad Nacional Arturo Jauretche y la Universidad Nacional de Hurlingham– puso el acento en el impacto favorable de las medidas adoptadas por el Gobierno para intentar paliar su impacto, entre ellas, el Programa de Asistencia al Trabajo y la Producción (ATP), la prohibición de despidos y el acuerdo para el sostenimiento del empleo y la actividad productiva llevado adelante, junto con la Unión Industrial y la CGT. Esas disposiciones "han repercutido en un incremento, aunque limitado, de las contrataciones de personal, en relación con los meses previos, comenzando a mitigar los efectos de la crisis como consecuencia de la pandemia, a partir de marzo", señala el CEM.

"Ahora es momento de focalizar las políticas y, en ese marco, la generación de empleo formal es una problemática central." Bernardo Kosacoff, economista.

Pero claro, tras largos meses de recorrido, inevitable y necesariamente la mirada se va enfocando en la llamada pospandemia y en la tan mentada "nueva normalidad", sobre todo, una vez logrado el objetivo del Gobierno de alcanzar un acuerdo con los bonistas extranjeros, que le da al país un respiro para comenzar a construir una salida a la profunda

Según Unicef, para diciembre de este año la cantidad de chicos y chicas pobres podría trepar de 7 a 8,3 millones, es decir, un 62,9% del total. Unicef

e inédita crisis actual y sentar las bases de un modelo sostenible y virtuoso, desde el punto de vista económico y social.

En ese marco, el economista Bernardo Kosacoff usa la metáfora de "dos que se necesitan para bailar" para trazar un escenario posible de desarrollo a mediano y largo plazos. "Sin una macroeconomía consistente nada es viable, pero, al mismo tiempo, lo micro es fundamental para la sustentabilidad de lo macro", postula.

Por eso, destaca la necesidad del "diálogo", la "institucionalidad" y la "confianza", para poder afrontar un escenario de "frazada corta", donde se entrelazan múltiples necesidades y demandas ("todas ellas justas", aclara), pero con "una capacidad de juego muy baja". "No va a haber un día que digamos 'estamos en la pospandemia', sino que esto va a ser un proceso y partimos de una situación estructural muy complicada", advierte.

A continuación, y a través de las voces de referentes de la sociedad civil, que a lo largo de 26 años de recorrido vienen acompañando a **Tercer Sector**, se esbozan algunas claves que podrían aportar a esa construcción desde una perspectiva inclusiva, sostenible y de mayor equidad social.

"Crear un nexo real entre educación y trabajo implica más que nunca una reeducación para el trabajo virtual."
José María Ñanco, Fundación SES.

1. Generación de empleo

Indudablemente, constituye una de las claves para pensar un futuro distinto para la Argentina, con un horizonte sólido a mediano y largo plazos. "Es momento de focalizar las políticas y, en ese marco, la generación de empleo formal es una problemática central", plantea el economista Bernardo Kosacoff, en diálogo con **Tercer Sector**.

En este sentido, plantea que, ante la llegada de la pandemia al país, "las políticas sociales tuvieron una fuerte concentración en la ayuda alimentaria, en articulación con las Organizaciones de la Sociedad Civil y el mundo empresarial". Ahora, agrega, "en esta segunda etapa, las políticas deben focalizarse en generar empleo y darle a mucha gente capacitación, para que pueda tener lo que el mercado de trabajo demanda".

También destaca la necesidad de tener en cuenta a las mayorías que "han quedado endeudadas y sin maquinaria básica para salir a buscar trabajo". En ese punto, Kosacoff vislumbra "un problema adicional complejo, asociado al fuerte impacto negativo de la pandemia en el proceso educativo, que no sólo se va a medir en el corto plazo, sino también en el largo".

Sin embargo, Kosacoff añade un aspecto que juzga clave: "La gente que tiene que invertir y generar empleo requiere de un clima de confianza que es fundamental para tomar decisiones en el presente que comprometen en el futuro. De lo contrario, si estamos esperando una crisis, la gente prefiere tener activos financieros".

"Hay un doble juego, donde se dice que lo ineludible es la macroeconomía pero, del otro lado, lo que sostiene a la macroeconomía es lo que pasa a nivel de las empresas y del trabajo. Porque, en definitiva, si logramos recomponer la capacidad de generar más riqueza y dar más empleo, eso va a dar más facilidad para tener consistencia macroeconómica. Ahí hay un delicado equilibrio sobre el que hay que trabajar", postula.

2. Educación

Como en muchos otros órdenes, en lo educativo la huella del Covid-19 ensanchó el surco de la desigualdad. De

6-15 Nota de tapa FINAL.qxd 2/10/2020 14:54 PÆgina 8

un lado, niños, niñas, adolescentes y jóvenes con agendas apretadas de zooms, meets y otras formas de virtualidad, y del otro, millones de chicos y chicas aislados, en familias atravesadas por la profundización de la pobreza, la caída de los ingresos, sin notebooks ni celulares ni conectividad ni un contexto acorde para poder sostener el lazo con la escuela, que no logra, no puede o no sabe llegar a ellos y a ellas.

"Así como están las cosas, hay que pensar en sistemas que permitan la promoción y el fin del ciclo para, a su vez, permitir la formación profesional de las y los estudiantes. Va a hacer falta trabajar en los niveles siguientes que tengan quienes terminan el secundario. Si no hacemos eso, los primeros años de todos esos niveles van a quedar vaciados", plantea el educador popular Alberto Croce, de la Fundación Voz y destaca como crucial "ser muy creativos para posibilitar la formación que se requiere y articular con todos los actores".

Desde la Fundación SES, Mariela Suárez Ortiz, coordinadora de programas de participación juvenil, señala que "los temas relativos a la inclusión educativa y laboral de adolescentes y jóvenes siguen siendo los mismos, pero atravesados por mayores urgencias y emergencias".

A su mirada, el coordinador de programas de inclusión educativa de la organización, José María Ñanco, le aporta otro matiz: "Crear un nexo real entre educación y trabajo implica, más que nunca, una reeducación para el trabajo virtual. Aún predomina la identificación del trabajo vinculado a los oficios manuales. Esto, con el tiempo variará y tenemos que forjar el desarrollo de habilidades para la adaptación activa, la versatilidad técnica o tecnológica, pero, lo más importante, para el pensamiento crítico, el análisis y la comunicación".

Unicef

3. Desarrollo local

"Lo que nos lleva a una profunda crisis humanitaria no es la pandemia, es nuestra forma de desarrollarnos", resume Patricio Sutton, gran conocedor de rincones olvidados, saberes ancestrales y redes de cooperación y trabajo. En su condición de director ejecutivo de la Red Comunidades Rurales, postula que "el desarrollo local debe

OPINIÓN

UNA VENTANA DE OPORTUNIDAD PERDIDA

POR AGUSTÍN SALVIA *

El escenario Covid-19 desnuda nuestra indefensión frente a una pandemia que, aunque cada vez más predecible, todavía resulta inmanejable. Pero la situación también da cuenta del alto grado de vulnerabilidad de nuestra sociedad frente una dirigencia política que no acierta en abordar temas prioritarios.

La crisis generada por el escenario Covid-19 provocó un nuevo retroceso económico y en la movilidad social. A mediados de año, la información oficial daba cuenta de la pérdida de más de 320 mil empleos formales, a la vez que el Odsa-UCA estimaba la pérdida de otros 650 mil trabajos informales –asalariados y no asalariados–. El emergente de esta degradación social es una tasa de pobreza del 45 por ciento, en su mayor parte explicada por la pérdida de fuentes de trabajo y por las rentas de indigencia que arrojan los empleos informales.

Las medidas de emergencia adoptadas hacen posible que la crisis económico-sanitaria amortigüe su impacto, pero están lejos de constituirse en instrumentos para resolver problemas estructurales ahora agravados. Nuestra clase política no ofrece ninguna estrategia de diálogo social que permita desarmar la trama institucional que impide el despliegue de las capacidades productivas, sociales y morales con las que cuenta la sociedad. Una vez más se pierde una ventana de oportunidad histórica para que la pobreza, el subdesarrollo y las desigualdades se conviertan en temas de una agenda pública de acuerdos de largo plazo.

Es tiempo para apaciguar, crear puentes y proyectar soluciones de manera consensuada. Al menos, con el fin de ponernos de acuerdo en los diagnósticos y crear las bases políticas para salir de nuestra parálisis histórica. Pero ni este horizonte de mínima parece estar en las prioridades de la dirigencia política.

* UBA-Conicet-Observatorio de la Deuda Social UCA.

ser la primera respuesta global al impacto de esta pandemia".

Su mirada de la pospandemia apunta a "un desarrollo local arraigado en lo ambiental". "Los pueblos y pequeñas ciudades facilitan los escenarios para que el desarrollo sea comunitario y socialmente diverso. En el anonimato de las megaurbes, nos deshumanizamos y nos acostumbramos a la inequidad", sostiene.

Sobre este mismo tema, desde el ámbito académico, Pablo Vinocur, director del Posgrado en Desarrollo Humano de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (Flacso), plantea que "es tal el grado de desigualdad territorial" en la Argentina que, "si bien se puede apostar o hablar del desarrollo local, es necesario un pacto que permita pensar –en 15 o 20 años– lograr una reducción de los niveles de desigualdad, permitiendo que provincias y territorios más desfavorecidos concentren inversiones en infraestructura, equipamiento y capacitación, para ir acercándose al resto que, a su vez, también va a tener que seguir mejorando".

En este sentido, el sociólogo advierte que, "aunque hay economías regionales que tienen capacidades productivas y posibilidades de competencia nacional e internacional, en muchos casos, estos mercados están oligopolizados". Y opina que esta situación, diagnosticada hace décadas, "nunca se pudo transformar". "No hay desarrollo local posible si, en la intermediación, queda gran parte del valor que en las grandes ciudades se termina pagando por los productos" señala al plantear tan sólo un aspecto de los desafíos que esta apuesta tendría por delante.

4. Transformación del modelo

"Seguimos observando, a nivel global, una disociación absoluta entre la economía real y el mundo de las finanzas", analiza Pablo Vinocur (Flacso), quien sostiene que la Argentina replica el escenario. "Acá, necesariamente, el tema interno obligaría a sentar a todos los actores alrededor de una mesa y tratar de pensar un modelo más incluyente, empezando por los que están más excluidos", postula como un imperativo frente al actual contexto.

"El desarrollo local debe ser la primera respuesta global al impacto de esta pandemia." Patricio Sutton, Red Comunidades Rurales.

En sintonía, la economista Eva Sacco, del Centro de Economía Política Argentina, señala que "el mundo que saldrá de la pandemia no es el mismo que ingresó" y que "es un dato a tomar en cuenta al pensar un proceso de reactivación, que no sólo resuelva los problemas coyunturales, sino que apunte a un verdadero desarrollo".

En este punto, suma lo que aporta Vinocur en su análisis: "Sin una intervención fuerte del Estado y un pacto social que permita un cambio en las lógicas perversas de producción y de comercialización, entre otros aspectos, no hay salida en términos de desarrollo local".

Enrique Martínez, coordinador del Instituto para la Producción Popular, es categórico: "La economía popular tiene un futuro garantizado e imprescindible; si se la pone en marcha genera nuevos espacios de consumo y de inversión, a partir de atender necesidades básicas de las comunidades, y también articulación con las medianas y grandes".

Fundación SES: Como en muchos otros órdenes, en lo educativo la huella del Covid-19 ensanchó el surco de la desigualdad.

"Cuando se ponga el énfasis en lo popular y de allí se desprenda lo importante, entonces habrá un verdadero cambio. Muchas veces se comete el error de apoyar a la economía popular con la idea de que se integre al sistema preexistente y eso es como invitar a comer a los pobres debajo de la mesa. La lógica debe ser buscar, a partir de la economía popular, la solución a los problemas de la comunidad", señala Martínez, como enfoque necesario para generar una transformación de base, a partir de un círculo virtuoso.

5. Articulación público-privada

Fomentar una mayor vinculación entre el mundo público y privado para revertir la crisis es la bandera que levantan quienes visualizan la "falla multisistémica" que la pandemia puso al descubierto.

Uno de ellos es Sebastián Bigorito, director del Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible (Ceads), quien considera esencial "activar un nuevo liderazgo político, social, empresarial, sindical y de la sociedad civil, que instaure los pilares de un nuevo capitalismo, más sustentable, inclusivo y diverso".

Desde el Ceads señalan lo vital de atender aspectos sociales, ambientales, de gobernanza y transparencia, para fortalecer el sector productivo local.

"Está demostrado que las empresas que tenían realmente integrados esos aspectos tuvieron una capacidad de resiliencia mayor para hacer frente a los cambios que esta pandemia puso como desafío", aporta la analista María José Alzari y brega por gestiones basadas en diálogo, consenso y un marco de certidumbre, al menos jurídica.

"Para eso es clave –remarca– la articulación de empresas

6-15 Nota de tapa FINAL.qxd 2/10/2020 14:55 PÆgina 10

"El tema interno obligaría a sentar a todos los actores alrededor de una mesa y tratar de, sin negar al otro, pensar un modelo de país que sea más incluyente, empezando por los que están más excluidos." Pablo Vinocur, Flacso.

y órganos públicos, y también privada-público-privada, que sumen a la sociedad civil en la definición de acciones acordadas".

Luis Ulla, del Instituto Argentino de Responsabilidad Social y Sustentabilidad (Iarse), coincide en la urgencia de "una mesa de diálogo multisectorial, multidisciplinaria, que contenga todas las miradas políticas", pero se pregunta: "¿Cómo y cuál será la representatividad de la sociedad civil en esa mesa, frente a la desmaterialización de tantas organizaciones que no pudieron subsistir, ni siquiera de modo virtual, a la pandemia?".

Ulla lamenta, en ese sentido, que "la clase política no registre la existencia del sector social", pero remarca la importancia de convocarlo como "copartícipe, corresponsable y coconstructor de una Argentina que vuelva a tener niveles de equidad, cuidado, crecimiento y atención de los bienes públicos".

6. Innovación

Al menos,dos certezas trajo la pandemia. El acceso a la tecnología permitió la socialización y productividad en situación de aislamiento y a todos los mortales los tiene en vilo un mismo anuncio: la vacuna que los inmunice. ¿Quién va a negar, entonces, lo esencial de invertir en ciencia y tecnología para revertir la crisis?

"La verdadera innovación es facilitar una formación más profunda en tecnología y ciencia para generar estrategias productivas a largo plazo, tanto a nivel empresas como gobiernos", analiza Melina Masnatta, directora de la ONG Chicas en Tecnología.

Otra organización, Red Innovación Local, trabaja en esa línea desde el comienzo de la pandemia relevando casos innovadores en Argentina y el mundo. "Aprovechando el valor de la red pudimos aportar en la movilidad de aprendizajes entre gobiernos e inspirar a funcionarios en un cambio cultural para el diseño de políticas públicas", expresó su directora, Delfina Irazusta.

Relevar datos para saber dónde enfocar esfuerzos, y crear un consorcio o articulación público-privada con mirada plural y objetivos concretos y medibles, son algunas de las sugerencias compartidas.

"Saber cuántas personas están estudiando carreras de CyT es clave. Hay provincias con muy buenos indicadores, como La Rioja y Neuquén, y pueden ser sedes interesantes a la hora de desarrollar proyectos sabiendo que ahí puede estar el talento", observa Masnatta.

La perspectiva de diversidad también debe ser tenida en cuenta. "Argentina tiene esa diversidad y debe reflejarse en estrategias para un crecimiento a largo plazo", propone, y

OPINIÓN

LA UTOPÍA DE NUEVAS RELACIONES POLÍTICAS, SOCIALES Y ECONÓMICAS

POR ABRAHAM LEONARDO GAK *

Frente al actual contexto, la mayoría espera que la pandemia derive en cambios en materia económica y social, tendientes a construir un capitalismo más humano que contribuya a paliar las injustas consecuencias de la distribución inequitativa de los ingresos.

La realidad es que se tratan de premisas falsas, porque el sistema vigente sólo funciona en la búsqueda y apropiación de rentas, con poderosos con muchas ventajas y pocos escrúpulos, a tal extremo, que un pequeño número de personas tiene un patrimonio superior al de la suma de los habitantes de centenares de países.

La base conceptual del modelo vigente es la consolidación del principio de propiedad y tengo la convicción de que es necesario abrir un debate sobre este tema e incorporar una nueva concepción.

La cuestión de los límites en el ejercicio de la propiedad me parece nodal para encarar una real modificación de la estructura y organización de una sociedad. Lograrla requiere comprensión, perseverancia y fortaleza política democrática. Es imprescindible la construcción de un consenso social basado en una real aceptación de la solidaridad como forma de vida y como base del crecimiento y desarrollo del país y cada uno de sus integrantes.

Son muchos los cambios que debieran llevarse a cabo: limitar las libertades del sector financiero; una reforma agraria significativa; reservar a manos de la comunidad la exportación de nuestra producción, preservando el costo de los bienes de producción nacional, entre otros objetivos.

Es menester, la búsqueda de una organización social justa y equitativa que garantice -en un marco de respeto absoluto de las libertades y los principios democráticos- una vida plena, sin carencias, a una parte mayoritaria de la población.

* Profesor Honorario UBA-Ciudadano Ilustre de la Ciudad de Buenos Aires.

6-15 Nota de tapa FINAL.qxd 2/10/2020 14:55 PÆgina 11

EN NUESTRO NOMBRE **HAY UNA X.**
QUE ADEMÁS DE UNA LETRA, **ES UNA MARCA.**
Y ESA **X** PUEDE SER MUCHAS COSAS.
PUEDE DEFINIR LO QUE SOS Y LO QUE NO SOS. O LO QUE FALTA SABER.
PARA NOSOTROS **ES UN PUNTO DE PARTIDA,** NO UN DESTINO.
ES LA BÚSQUEDA QUE EMPIEZA DESPUÉS DE ENCONTRAR ALGO.
CON UNA **X** ESTÁ MARCADO UN TESORO A PUNTO DE SER DESCUBIERTO.
SOMOS UNA **X** EN EL MAPA QUE NUNCA DEJA DE **MOVERSE HACIA ADELANTE.**
X CANTIDAD DE VECES INNOVAMOS E INNOVAREMOS. Y ESA EVOLUCIÓN,
CADA TANTO **SE CONVIERTE EN REVOLUCIÓN.**
ES UN CAMBIO QUE CAMBIA ALGO EN VOS.

POR ESO CUANDO SALGAS
VENÍ A CARGAR LA ÚLTIMA TECNOLOGÍA EN COMBUSTIBLE.
VENÍ ADONDE LE PONEMOS A TU AUTO O A TU MOTO
EL MISMO AMOR QUE VOS.
VENÍ A COMER RICO Y SANO.
VENÍ A PROBAR LO QUE ES SENTIRTE BIENVENIDO SIEMPRE.
VENÍ ADONDE TE CONOCEMOS.
VENÍ ADONDE CUIDAMOS EL CAMIÓN QUE USAS PARA TRABAJAR,
COMO SI FUERA NUESTRO.
VENÍ EN CUALQUIER RINCÓN DEL PAÍS EN DONDE ESTÉS.
VENÍ A LLENARTE DE ENERGÍA.
VENÍ EN AUTO, EN CAMIÓN, EN MOTO, EN BICI, A PIE, O EN MONOPATÍN.
RAZONES NO TE VAN A FALTAR.

LA X MARCA EL CAMINO A LA MEJOR VERSIÓN
DE TODO ESO QUE TENEMOS PARA VOS. VENÍ.

AXION energy

VENÍ ADONDE VAMOS

6-15 Nota de tapa FINAL.qxd 2/10/2020 14:55 PÆgina 12

Red Comunidades Rurales: El desarrollo local puede ser una de las primeras respuestas al impacto global de la pandemia.

recomienda focalizar esfuerzos en el sector educativo: "El sector tecnológico-científico está demandando habilidades que el educativo debió incorporar para adaptarse".

Todo indica que llegó la hora de desterrar la imagen del científico loco y entender la inversión hacia la innovación, como clave de acceso a soluciones eficientes y de impacto frente a los desafíos que el nuevo contexto impone.

7. Finanzas con impacto social

"No es posible cambiar el mundo sin cambiar el sistema financiero." Quien esto vaticina es el catalán Joan Melé, impulsor del concepto de Banca Ética, que crece mediante la financiación de proyectos con impacto positivo. La frase, pronunciada en el evento online BioWeek, tuvo otra fuerza en medio de la pandemia.

La llegada de este modelo bancario al país depende de la evaluación de normativas, licencias y creación de conciencia, algo en lo que ya vienen trabajando actores como el Grupo de Trabajo de Inversión de Impacto Cono Sur, en su misión de convertir al país en destino atractivo para inversiones de impacto social, medioambiental y retorno financiero.

"Si bien en 2008 se empieza a instalar este concepto, hoy ya no hay manera de que un inversor no observe estas cuestiones. Es un modelo que llegó para quedarse", vaticinó la consultora María Laura Tinelli, en un ciclo de la Maestría en Finanzas de la Universidad Di Tella.

La directora de AcroxPartners respaldó sus dichos en un informe del Financial Times, de mayo pasado, que muestra que los fondos que estaban eligiendo compañías líderes en materia medioambiental, social y de buen gobierno corporativo están generando performances muy superiores, a pesar de la crisis y la volatilidad de los mercados, respecto de los fondos que no observaban estas cuestiones.

Otro crédito local, Pablo Verra, de la consultora Deloitte& Co, lo explica en el cambio de paradigma de los consumidores: "Antes se elegían productos basados en precio, calidad y conveniencia; hoy tenemos otros parámetros sobre la mesa, porque los millennialstienen otras consideraciones para analizar los productos que van a consumir o las inversiones que van a realizar, más allá de los retornos financieros".

El efecto pandemia, queda claro, aceleró el interés y crecimiento de finanzas que contribuyan positivamente a la sociedad y aparece, según María Laura Tinelli, como "una respuesta ineludible frente a la etapa de reconstrucción de las economías".

8. Sistema impositivo

La crisis sanitaria agravó las brechas de desigualdad preexistentes pero, a la vez, coinciden diversas organizaciones, manifestó la oportunidad de avanzar hacia una reforma tributaria socialmente justa, sin privilegios, progresiva y redistributiva.

La Asociación Civil por la Igualdad y la Justicia (Acij) elaboró un informe "para reparar una deuda histórica que la crisis volvió urgente", en el que recomienda revisar el diseño de algunos impuestos y gastos tributarios para aumentar la recaudación, con un impacto más equitativo al actual sistema, yavanzar hacia una reforma integral que asegure una captura progresiva y sostenida de las grandes fortunas.

En ese sentido, Julián D'Angelo, coordinador ejecutivo del Centro de Responsabilidad Social Empresaria y Capital Social (UBA), pone el foco en dos aspectos que considera cruciales: la elaboración de un Presupuesto ordenado para 2021 y una propuesta de financiamiento para la recuperación económica. En su caso, es partidario de un aporte de emergencia por única vez, "como se está pensando, también, en otros países europeos", pero además de una "reforma tributaria en serio", que todavía se debe la Argentina, que permita finan-

6-15 Nota de tapa FINAL.qxd 2/10/2020 14:55 PÆgina 13

Galicia Sustentable

Aprendé
a organizar
tu Economía en
educacionfinancieragalicia.com.ar

Galicia

6-15 Nota de tapa FINAL.qxd 2/10/2020 14:55 PÆgina 14

ciar las acciones de recuperación económica desde el sector público y también aliviar a la clase media, muy golpeada por esta crisis.

En tanto, desde el Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (Cippec) plantean que "la puja por los recursos federales vuelve a estar en el centro de la escena" y señalan que, a 26 años de la última reforma de la Constitución Nacional, el país "no ha logrado diseñar un sistema de recursos federales estable, que promueva un desarrollo territorial equilibrado". "Se necesita una nueva institucionalidad fiscal que garantice la sostenibilidad de las cuentas públicas en el largo plazo", sostienen.

9. Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias

El papel clave que en todas las crisis juegan las Organizaciones de la Sociedad Civil vuelve a ponerse de relieve con esta pandemia. Subrayado por todos los sectores, incluso las propias autoridades nacionales y locales, el papel del potente y silencioso entramado de OSC, empujado mayoritariamente a pulmón por sus voluntarios y voluntarias, ratificó una vez más cuán central puede resultar su aporte en la reconstrucción.

"Las políticas de la pospandemia tendrían que tener un fuerte componente de participación de las OSC que, por otro lado, han demostrado que lo hacen muy bien y de forma muy creativa", plantea Mario Burgos, secretario ejecutivo de Sociedad Civil en Red.

En el marco de los programas y políticas impulsadas desde el Estado Nacional, y también a nivel local y provincial, Burgos advierte de la necesidad demedidas que faciliten su funcionamiento,tanto de programas alimentarios, como de promoción de empleo o emprendimientos productivos o en materia de vivienda: "Es muy importante que haya recursos para que las organizaciones puedan llevar adelante programas de reconstrucción", subraya.

En tanto, Carlos March, otro referente del tercer sector, en este caso de la Fundación Avina, pone la lupa en un aspecto central, al plantear que "todo lo que aportan las Organizaciones de la Sociedad Civil" hace que su papel en la reconstrucción sea "necesario, pero no suficiente".

"El fortalecimiento de las ONG agrega valor para potenciar lo necesario, pero no resuelve la 'nueva normalidad' en términos sistémicos. Para ello hay que consolidar la articulación público-privada, es decir, escala, calidad y especificidad. La generación de bienes y servicios públicos de calidad no se resuelve reforzando un eslabón, sino fortaleciendo toda la cadena", postula.

10. Diálogo y redes

Hay algo que subyace y atraviesa todas las voces: ¿cómo hacer que, en la construcción de una salida a la crisis, los actores multipliquen, potencien, se sinergicen y retroalimenten?

Félix Bombarolo, facilitador de procesos participativos en el diseño de políticas y programas sociales, opina que "sin un movimiento turbulento de participación social transversal a toda la sociedad, será difícil hacer nada de nada".

Mercedes Jones, de la Universidad de San Andrés (Udesa) y vicepresidenta del Consejo de Profesionales en Sociología, añade: "Los argentinos tenemos demasiada confianza en los líderes y, sin cuerpos intermedios y un acuerdo dialogado entre los actores, no es posible salir adelante".Desde esa mirada, plantea "organizar la sociedad civil y la participación ciudadana para generar e intercambiar recursos sustantivos para su transformación".

En tanto, Gabriel Berger,director del Centro de Innovación Social de la Udesa, reclama la conformación de "redes territoriales intersectoriales" y propone formular "un contrato cívico de compromiso social de las grandes empresas a partir de su experiencia de participación en iniciativas conjuntas alrededor del Covid-19".

La Red Comunidades Rurales puso manos a la obra con una iniciativa a la que denominó Banco de Proyectos Comunitarios. Se trata de un programa de acompañamiento económico, técnico y estratégico, para que las organizaciones de base comunitaria puedan progresivamente mejorar sus capacidades para gestionar recursos, ejecutar proyectos y lograr impacto positivo desde el punto de vista social, ambiental y económico para miles de hogares rurales. "La idea es generar, a la vez, comunidades de aprendizaje continuo e intercambio de buenas prácticas utilizando las nuevas tecnologías de la información y la comunicación", resalta Patricio Sutton. Es que la experiencia demuestra que en las comunidades que desarrollan este tipo de acciones articuladas, "las condiciones de vida y oportunidades de desarrollo mejoran sustancialmente, y el potencial de replicabilidad de sus experiencias es alto", señala. Paradojalmente subraya: "Menos del 5 por ciento de esas organizaciones logra constituirse formalmente y acceder a fuentes de financiamiento u otras formas de apoyo, lo que afecta seriamente su independencia y les impide codiseñar proyectos junto con instituciones públicas o del sector privado". Porque, quizá, para el mundo que viene no habrá recetas mágicas, pero sí caminos ineludibles y necesarios.

"La lógica debe ser buscar, a partir de la economía popular, la solución a los problemas de la comunidad." Enrique Martínez, Instituto para la Producción Popular.

CÓMO CONECTARSE

Chicas en tecnología: *www.chicasentecnologia.org*
Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible: *www.ceads.org.ar*
Red Innovación Local: *www.redinnovacionlocal.org*
Asociación Civil por la Igualdad y la Justicia: *www.acij.org.ar*
Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento: *www.cippec.org*
Instituto Argentino de Responsabilidad Social y Sustentabilidad: *www.iarse.org*
Banca Ética Latinoamérica: *www.bancaetica.lat/argentina*
Red Comunidades Rurales: *red@comunidadesrurales.org*

6-15 Nota de tapa FINAL.qxd 2/10/2020 14:55 PÆgina 15